

## GESTION DE TRUSTS

# L'ex-équipe de Fortis refait surface à l'enseigne de Vistra

*La vague de défections touchant le groupe bancaire belge fait suite à la disparition de Mees Pierson.*

**MOHAMMAD FARROKH**  
À GENÈVE

L'annonce dans un communiqué publié mercredi de l'acquisition de Benelux Trust par Vistra est une manière de faire surface avec panache pour l'une des plus prestigieuses équipes de gestion de trusts de Genève. Car cinq des six spécialistes des trusts désormais actifs à l'enseigne de Vistra étaient au début de 2006 encore au service de Mees Pierson Intertrust, devenue Fortis Intertrust. La suppression de cette enseigne - Mees Pierson avait été fondée aux Pays-Bas en 1721 - semble bien avoir été l'élément déclencheur de la suite d'événements ayant conduit à la création de Vistra.

## Une politique de centralisation

La décision de supprimer les marques prise par le groupe belge a en effet des conséquences plus que symboliques: elle reflète une politique de centralisation qui privilégie les fonctions horizontales. En pratique, ce choix stratégique faisait aussi passer Mees Pierson Intertrust, ou plutôt Fortis Intertrust, du statut de «boutique» à celui de partie intégrante d'un groupe

qui emploie quelque 55.000 personnes dans le monde, avec tout ce que cela comporte de potentiel de conflits d'intérêts dans un domaine tel que celui des trusts.

## A moyen terme, les effectifs seront triplés

En juillet 2006 déjà, Bart Deconinck, ayant quitté ses fonctions de CEO d'Intertrust, donnait le signal de la création d'une société indépendante, devenue Vistra, dont le capital est détenu à parts à peu près égales entre le management et deux investisseurs financiers. Ce départ était suivi à quelques mois de distance de celui de Walter Stresemann, jusqu'alors directeur général pour la Suisse. Ce dernier est très connu à Genève, précisément pour avoir dirigé la société au travers des changements d'actionnaires et d'enseignes. En 1989 déjà, il prenait la tête de ce qui était alors Holland Intertrust, présente à Genève depuis 1981, cinq ans après sa fondation à Amsterdam.

Devenu Intertrust, le groupe faisait l'acquisition en 1997 d'une filiale de l'ancienne UBS, Edsaco, portant ses effectifs dans le monde à 400 personnes. Cela

n'empêchait pas Intertrust de s'intégrer à Mees Pierson en 2002, filiale de Fortis depuis 1993.

Pour ce qui est maintenant de Vistra, l'acquisition de Benelux Trust, à Luxembourg, avec ses 45 employés porte les effectifs du nouveau groupe à 125 personnes. L'objectif est à moyen terme d'atteindre environ 400 employés, autant qu'Intertrust avant son rachat par Fortis.

## Fortis pourrait être tentée de céder ses filiales de trusts

Le bureau de Genève, qui compte assez rapidement augmenter ses effectifs à une dizaine de personnes, fonctionne en tant que quartier général du groupe. Sur le plan international, celui-ci est présent à Chypre, Jersey et Auckland. Quant au responsable de Vistra à Londres, Dennis Lavin, il était lui aussi précédemment au service du groupe bancaire belge. En revanche, le bureau de Zoug n'a semble-t-il pas été touché par la vague de défections. A terme cependant.

Fortis pourrait être tentée de suivre l'exemple d'ABN Amro et ING, qui se sont séparées de leurs filiales spécialisées dans les trusts. «Il y a dix ans, je pensais que les gérants indépendants allaient dis-

paraître. On assiste maintenant à l'évolution inverse», souligne Walter Stresemann, qui relève aussi la complexité croissante du domaine, en raison notamment de la multiplication des juridictions et d'une utilisation des trusts à des fins nouvelles, par exemple en matière de détention d'actifs immatériels.

## Vistra Trustees SA va bientôt voir le jour

La création de sociétés indépendantes dans le domaine des trusts s'inscrit dans un contexte porteur, marqué au niveau suisse par la ratification de la convention de La Haye qui consacre notamment la séparation juridique entre la situation du trustee et le patrimoine du trust. D'où la possibilité de gérer des trusts à partir de la Suisse en toute sécurité. Le groupe de Bart Deconinck et Walter Stresemann compte bien en tirer parti avec la création, dans les semaines à venir, de Vistra Trustees SA. Cette filiale spécialisée permettra de répondre aux attentes de la clientèle, mais aussi d'accroître la part des honoraires d'administrateurs, donc de diversifier une source de revenus assez largement calculés sur une base horaire.